

Die Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 289f HGB und § 315d HGB ist Bestandteil des Lageberichts. Gemäß § 317 Abs. 2 Satz 6 HGB ist die Prüfung der Angaben nach § 289f HGB und § 315d HGB darauf zu beschränken, ob die Angaben gemacht wurden.

Entsprechenserklärung des Vorstands und des Aufsichtsrats der Knaus Tabbert AG zum Deutschen Corporate Governance Kodex gemäß § 161 AktG

Die Knaus Tabbert AG entspricht sämtlichen vom Bundesministerium der Justiz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers bekannt gemachten Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ in der Fassung vom 28. April 2022 („Kodex“) und beabsichtigt, auch zukünftig allen Empfehlungen des Kodex zu entsprechen.

Ferner hat die Knaus Tabbert AG seit Abgabe der letzten Entsprechungserklärung vom 30. Dezember 2024 sämtlichen Empfehlungen des Kodex entsprochen.

Jandelsbrunn, den 30. Dezember 2025

Der Vorstand der Knaus Tabbert AG

Willem de Pundert (CEO) Radim Sevcik (CFO)

Für den Aufsichtsrat der Knaus Tabbert AG

Dr. Esther Hackl (Vorsitzende des Aufsichtsrats)

Die Entsprechenserklärung 2025 wurde auch auf der Website der Gesellschaft unter <https://www.knaustabbert.de/de/investor-relations/corporate-governance> dauerhaft öffentlich zugänglich gemacht.

UNTERNEHMENSFÜHRUNGS- PRAKTIKEN¹⁾

Für Vorstand und Aufsichtsrat der Knaus Tabbert AG sind die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) ebenso wie die gesetzlichen Vorschriften integraler Bestandteil der täglichen Arbeit. Unser geschäftliches Handeln richten wir an konzernweiten Standards aus, die über die Anforderungen von Gesetzen und des DCGK hinausgehen.

Hierzu gehören auch Vertrauen, Respekt und Integrität im Umgang miteinander. Integres Verhalten und Sicherheit sind die obersten Ziele. Um auf diesem Fundament einen dauerhaft tragfähigen und damit nachhaltigen Unternehmenserfolg zu erreichen, ist es unser Bestreben, dass unsere Aktivitäten auch im Einklang mit den Belangen der Umwelt und der Gesellschaft stehen.

Compliance als Gesamtheit der konzernweiten Maßnahmen zur Einhaltung von Gesetzen und verbindlichen internen Regelwerken ist bei Knaus Tabbert eine wichtige Leitungs- und Überwachungsaufgabe.

Die wichtigsten Grundsätze unserer Unternehmensführung haben wir in einem Verhaltenskodex definiert, der Mitarbeitenden des Konzerns Orientierung für verantwortungsbewusstes, regelkonformes und integrires Verhalten im Geschäftsalltag gibt und für die gesamte Belegschaft einschließlich der Mitglieder von Vorstand und Aufsichtsrat verpflichtend ist.

Dies betrifft den Umgang miteinander wie auch mit Kunden und Geschäftspartnern. Zu den wesentlichen Prinzipien gehören auf Basis der Achtung von Recht und Gesetz etwa Fairness und Verantwortung. Neben den allgemeinen Verhaltensgrundsätzen enthält der Verhaltenskodex unter anderem auch Regelungen zu Integrität sowie zum Umgang mit Interessenkonflikten und untersagt Korruption in jeder Form. Unrechtmäßiges Verhalten von Einzelpersonen hat die Reputation unseres Unternehmens in der Vergangenheit ernsthaft beschädigt und Knaus Tabbert erheblichen Schaden zugefügt. Wir arbeiten in diesem Fall sehr eng mit der Staatsanwaltschaft zusammen.

Knaus Tabbert ist sich ihrer gesellschaftlichen Verantwortung bewusst und stellt insbesondere sicher, dass Sozial- und Umweltfaktoren identifiziert und sowohl in der Unternehmensstrategie als auch bei operativen Entscheidungen berücksichtigt werden.

Der Verhaltenskodex wurde überprüft und an aktuelle Erfordernisse und Entwicklungen angepasst. Die Mitarbeitenden werden zudem regelmäßig über aktuelle Themen im Zusammenhang mit dem Verhaltenskodex informiert

und zu bestimmten Themenfeldern wie etwa Produkthaftung, Kartellrecht oder Datenschutz geschult. Der Verhaltenskodex findet sich auf der Internetseite der Gesellschaft unter <https://www.knaustabbert.de/de/unternehmen/compliance>.

LEITUNG UND KONTROLLE¹⁾

Die Aufgabenteilung zwischen Vorstand und Aufsichtsrat richtet sich nach dem Aktiengesetz, der Satzung und den Geschäftsordnungen für Vorstand und Aufsichtsrat. Die Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat findet sich auf der Internetseite der Gesellschaft unter <https://www.knaustabbert.de/investor-relations/corporate-governance>.

Der Vorstand ist als Leitungsorgan des Unternehmens an das Unternehmensinteresse gebunden und der nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswerts verpflichtet. Die Mitglieder des Vorstands tragen gemeinsam Verantwortung für die gesamte Geschäftsführung und entscheiden über Grundsatzfragen der Geschäftspolitik und der Unternehmensstrategie sowie über die Jahres- und Mehrjahresplanung.

Der Vorstand leitet gemeinschaftlich das operative Geschäft. Im Geschäftsjahr 2025 bestand der Vorstand aus zwei Mitgliedern. Alle Mitglieder sind eng in die operativen Aktivitäten eingebunden. Unbeschadet der Gesamtverantwortung des Vorstands leitet jedes Vorstandsmitglied die ihm durch die Geschäftsordnung zugewiesenen Geschäftsbereiche selbstständig (Ressorts werden von einzelnen Vorstandsmitgliedern in Personalunion verantwortet, wenn einzelne Vorstandsressorts nicht besetzt sind).

Das Management der Tochtergesellschaften und die Leiter der verschiedenen Funktions- und Produktbereiche berichten aktuell jeweils an den Gesamtvorstand.

Der Vorstand ist zuständig für die Erstellung der Quartalsmitteilungen und des Halbjahresfinanzberichts, für die Aufstellung des Jahres- und des Konzernabschlusses, des zusammengefassten Lageberichts für die Knaus Tabbert AG und den Konzern sowie für die nichtfinanzielle Berichterstattung.

Der Vorstand sorgt ferner dafür, dass Rechtsvorschriften, behördliche Regelungen und unternehmensinterne Richtlinien eingehalten werden, und wirkt darauf hin, dass die Konzernunternehmen diese beachten (Compliance).

Bei der Besetzung von Führungsfunktionen im Unternehmen achtet der Vorstand auf Diversität und strebt insbesondere eine angemessene Berücksichtigung von Frauen sowie unterschiedlichen Nationalitäten an.

Vorstand und Aufsichtsrat arbeiten zum Wohl des Unternehmens eng zusammen. Der Vorstand wird vom Aufsichtsrat beraten, überwacht und kontrolliert. Er berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle wesentlichen Fragen der Geschäftsentwicklung, die Unternehmensstrategie sowie über mögliche Risiken. In regelmäßigen Abständen erörtert der Aufsichtsrat die Geschäftsentwicklung und -planung sowie die Strategie und deren Umsetzung. Ebenso befasst er sich regelmäßig mit den Themen Risikomanagement und Compliance. Die Aufsichtsratsvorsitzende hält zwischen den Sitzungen mit dem Vorstand, insbesondere mit dem Vorstandsvorsitzenden, regelmäßig Kontakt und berät mit diesem Fragen der Strategie, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance des Unternehmens. In Krisenzeiten pflegen der Vorstandsvorsitzende und die Aufsichtsratsvorsitzende einen besonders engen Austausch.

Der Aufsichtsrat prüft den Jahres- und den Konzernabschluss, den zusammengefassten Lagebericht der Knaus Tabbert AG und des Konzerns, den Bericht über Beziehungen der Gesellschaft zu verbundenen Unternehmen, die nichtfinanzielle Berichterstattung sowie den Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns. Er billigt den Jahresabschluss der Knaus Tabbert AG, wodurch dieser festgestellt wird, und den Konzernabschluss. Dabei werden die Ergebnisse der durch den Prüfungsausschuss vorgenommenen Vorprüfung zugrunde gelegt und die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers berücksichtigt. Der Aufsichtsrat prüft den Vorschlag des Vorstands für die Verwendung des Bilanzgewinns und beschließt einen eigenen Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns sowie über den Bericht des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung.

Zudem befasst sich der Aufsichtsrat bzw. der Prüfungsausschuss mit der Überwachung der Einhaltung von Rechtsvorschriften, behördlichen Regelungen und unternehmensinternen Richtlinien durch das Unternehmen (Compliance) sowie mit der Angemessenheit und Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems, der Angemessenheit und Wirksamkeit des Risikomanagementsystems, einschließlich der Abdeckung auch nachhaltigkeitsbezogener Ziele sowie der Internen Revision. Auch befasst sich der Aufsichtsrat anlassbezogen mit der Aufarbeitung von Compliance-Verstößen und der Bewertung der erforderlichen (rechtlichen) Maßnahmen.

In den Aufgabenbereich des Aufsichtsrats fällt es darüber hinaus, die Mitglieder des Vorstands zu bestellen und ihre Ressorts festzulegen. Zusammen mit dem Vorstand erstellt er den Vergütungsbericht. Wesentliche Vorstandsentscheidungen wie etwa größere Akquisitionen, Investitionen oder Finanzmaßnahmen sind an die Zustimmung des Aufsichtsrats gebunden, soweit diese nicht bereits in

dem genehmigten Finanzierungs- und Realisierungsplan (Budget) enthalten sind. In der Geschäftsordnung für den Vorstand regelt der Aufsichtsrat die Arbeit des Vorstands.

Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats der Knaus Tabbert AG ist gesetzlich vorgegeben und im Einzelnen in der Satzung geregelt. Der Aufsichtsrat besteht aus zwölf Mitgliedern, von denen sechs von der Hauptversammlung nach den Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) und sechs von den Arbeitnehmern nach den Vorschriften des Mitbestimmungsgesetzes (MitbestG) gewählt werden.

Die Aktionäre der Knaus Tabbert AG nehmen ihre Kontroll- und Mitbestimmungsrechte in der Hauptversammlung wahr. Den Vorsitz der Hauptversammlung führt die Aufsichtsratsvorsitzende. Die Hauptversammlung entscheidet über alle ihr durch das Gesetz zugewiesenen Aufgaben (unter anderem über Gewinnverwendung, Entlastung des Vorstands und des Aufsichtsrats, Wahl der Aufsichtsratsmitglieder, Kapitalmaßnahmen und Satzungsänderungen). Die Aktionäre können ihr Stimmrecht in der Hauptversammlung entweder selbst, durch einen Bevollmächtigten oder durch einen von der Knaus Tabbert AG benannten Stimmrechtsvertreter ausüben.

1) Diese beiden Abschnitte sind Bestandteil der Konzernnachhaltigkeitserklärung für das Geschäftsjahr 2025.

ARBEITSWEISE VON VORSTAND UND AUFSICHTSRAT SOWIE ZUSAMMENSETZUNG UND ARBEITSWEISE IHRER AUSSCHÜSSE

Der Aufsichtsrat hat die Aufgabe, den Vorstand bei der Leitung der Knaus Tabbert AG zu beraten und zu überwachen. Er hat sich eine Geschäftsordnung gegeben. Entsprechend den gesetzlichen und satzungsmäßigen Vorschriften bestellt der Aufsichtsrat die Mitglieder des Vorstands. Die Überwachung und Beratung des Aufsichtsrats umfasst auch Nachhaltigkeitsthemen. Er hat eine Geschäftsordnung für den Vorstand, die einen Katalog zustimmungsbedürftiger Geschäfte enthält, sowie einen Geschäftsverteilungsplan erlassen. Die Geschäftsordnung wurde zuletzt im Januar 2026 angepasst.

Der Aufsichtsrat führt mindestens zwei Sitzungen pro Kalenderhalbjahr durch. In der Regel finden mindestens fünf Plenarsitzungen pro Kalenderjahr statt, in Krisenzeiten allerdings wesentlich mehr. Die Schwerpunkte der Sitzungen im abgelaufenen Geschäftsjahr sind im Bericht des Aufsichtsrats zusammengefasst, der Bestandteil dieses Geschäftsberichts ist. Die Vorstandsmitglieder nehmen, soweit die Vorsitzende des Aufsichtsrats nichts anderes bestimmt, an den Sitzungen des Aufsichtsrats teil, berichten schriftlich oder mündlich zu den einzelnen Tagesordnungspunkten und Beschlussvorlagen und beantworten die Fragen der Aufsichtsratsmitglieder.

Die Sitzungen des Aufsichtsrats werden von der Vorsitzenden im Regelfall unter Einhaltung einer Frist von mindestens vierzehn Tagen einberufen. Die Vorsitzende des Aufsichtsrats berichtet im Rahmen der Hauptversammlung über die Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse an die Aktionäre. Der Vorstand informiert die Aufsichtsratsvorsitzende regelmäßig über aktuelle Entwicklungen.

Zur effizienten Wahrnehmung seiner Aufgaben hat der Aufsichtsrat fünf Ausschüsse gebildet: einen Präsidialausschuss, einen Nominierungsausschuss, einen Prüfungsausschuss, einen Vermittlungsausschuss und einen Sonderausschuss.

Der Präsidialausschuss besteht aus der Vorsitzenden, dem stellvertretenden Vorsitzenden sowie einem Vertreter der Anteilseigner und einem Vertreter der Arbeitnehmer. Die Vorsitzende des Aufsichtsrats führt den Vorsitz im Präsidium. Das Präsidium berät auf Initiative seiner Vorsitzenden wichtige Fragen und bereitet Beschlüsse des Aufsichtsrats vor. Unter besonderen Umständen oder in dringenden Fällen ist das Präsidium berechtigt, die Zustimmung zu Geschäften zu erteilen, die der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen. Das Präsidium berät auch über die Unternehmensplanung des Vorstands und bereitet die Personalentscheidungen des Aufsichtsrats vor.

Mitglieder des Präsidialausschusses sind Dr. Esther Hackl (Vorsitzende), Anton Autengruber (Stellvertreter der Vorsitzenden) bis 11. Juli 2025, Jürgen Spannbauer (Stellvertreter der Vorsitzenden) ab 11. Juli 2025, Willem de Pundert, dessen Mandat bis zu seiner Amtsniederlegung am 12. November 2025 seit seiner Entsendung in den Vorstand ruhte, Ruben Paulus de Pundert seit 30. Januar 2026, Ferdinand Sommer bis 11. Juli 2025 und Claudia Mäder seit 11. Juli 2025.

Der Nominierungsausschuss ist ausschließlich mit Vertretern der Anteilseigner besetzt und besteht aus der Aufsichtsratsvorsitzenden sowie zwei weiteren Aufsichtsratsmitgliedern der Aktionärsseite. Er schlägt der Hauptversammlung geeignete Kandidaten für die Wahlen zum Aufsichtsrat vor. Die Vorsitzende des Aufsichtsrats ist auch Vorsitzende des Nominierungsausschusses.

Mitglieder des Nominierungsausschusses sind Dr. Esther Hackl (Vorsitzende), Klaas Mertens und Willem de Pundert, dessen Mandat bis zu seiner Amtsniederlegung am 12. November 2025 seit seiner Entsendung in den Vorstand ruhte bis 12. Mai 2025, René Ado Oscar Bours (12. Mai 2025 bis 30. Januar 2026) und Ruben Paulus de Pundert seit 30. Januar 2026.

Ferner wurde ein Prüfungsausschuss gebildet. Der Prüfungsausschuss besteht aus sechs Mitgliedern, nämlich vier Aufsichtsratsmitgliedern der Aktionärsseite und zwei Aufsichtsratsmitgliedern der Arbeitnehmerseite. Der Prüfungsausschuss tagt, soweit erforderlich, in Anwesenheit des Abschlussprüfers oder der Vorstände. Wird der Abschlussprüfer als Sachverständiger zugezogen, nimmt der Vorstand an dieser Sitzung nicht teil, es sei denn, der Prüfungsausschuss erachtet seine Teilnahme als erforderlich. Der Prüfungsausschuss befasst sich mit der Prüfung der Rechnungslegung, der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, der Angemessenheit und Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems, der Angemessenheit und Wirksamkeit des Risikomanagementsystems, einschließlich der Abdeckung auch nachhaltigkeitsbezogener Ziele, der Internen Revision und der Compliance. Er ist außerdem zuständig für die Überwachung der erforderlichen Unabhängigkeit der Wirtschaftsprüfer, der Erteilung des Prüfungsauftrags an den Abschlussprüfer, der Bestimmung der Prüfungsschwerpunkte, die Beurteilung der Qualität der Abschlussprüfung und die Honorarvereinbarung. Zudem steht der Prüfungsausschuss in engem Austausch mit dem Abschlussprüfer und diskutiert mit diesem insbesondere die Einschätzung des Prüfungsrisikos, die Prüfungsstrategie und Prüfungsplanung sowie die Prüfungsergebnisse. Die Vorsitzende des Prüfungsausschusses tauscht sich regelmäßig mit dem Abschlussprüfer über den Fortgang der Prüfung aus und berichtet dem Prüfungsausschuss darüber. Der Prüfungsausschuss berät sich regelmäßig mit dem Abschlussprüfer, auch ohne den Vorstand.

Mitglieder des Prüfungsausschusses sind Jana Donath (Vorsitzende), Dr. Esther Hackl (Stellvertreterin der Vorsitzenden), Anton Autengruber bis 11. Juli 2025, René Ado Oscar Bours, Willem de Pundert, dessen Mandat bis zu seiner Amtsniederlegung am 12. November 2025 seit seiner Entsendung in den Vorstand ruhte, Ruben Paulus de Pundert seit 30. Januar 2026, Ferdinand Sommer bis 11. Juli 2025 und Claudia Mäder ab 11. Juli 2025.

Gemäß den Regelungen des Mitbestimmungsgesetzes bildet der Aufsichtsrat der Knaus Tabbert AG zudem einen Vermittlungsausschuss, dem die Aufsichtsratsvorsitzende, ihr Stellvertreter sowie je ein Aufsichtsratsmitglied der Arbeitnehmer- und der Anteilseignerseite angehören.

Mitglieder des Vermittlungsausschusses sind Dr. Esther Hackl (Vorsitzende), Anton Autengruber (Stellvertreter der Vorsitzenden) bis 11. Juli 2025, Jürgen Spannbauer (Stellvertreter der Vorsitzenden) seit 11. Juli 2025, Willem de Pundert (dessen Mandat bis zu seiner Amtsniederlegung am 12. November 2025 seit seiner Entsendung in den Vorstand ruhte) Ruben Paulus de Pundert seit 30. Januar 2026 und Robert Scherer.

Der Aufsichtsrat hat darüber hinaus im Geschäftsjahr 2024 einen Sonderausschuss eingesetzt, der sich insbesondere mit der Liquiditätslage der Gesellschaft sowie den internen Compliance-Investigations- und Corporate-Governance-Themen beschäftigt.

Mitglieder des Sonderausschusses waren Dr. Esther Hackl (Vorsitzende), Jana Donath, Anton Autengruber und Stephan Kern.

Mindestens einmal jährlich überprüft der Aufsichtsrat die Wirksamkeit seiner Arbeit und der Arbeit seiner Ausschüsse. Für 2025 erfolgte dies anhand eines Fragenkatalogs, dessen Ergebnisse im Aufsichtsrat ausführlich diskutiert wurden.

Weitere Informationen zum Aufsichtsrat und seinen Mitgliedern finden sich auf der Internetseite der Gesellschaft unter <https://www.knaustabbert.de/de/unternehmen/aufsichtsrat>. Dort findet sich auch die Geschäftsordnung des Aufsichtsrats unter <https://www.knaustabbert.de/de/investor-relations/corporate-governance>.

Eine Beschreibung der Grundzüge des Internen Kontrollsystems und des Risikomanagementsystems sowie eine Stellungnahme zur Angemessenheit und Wirksamkeit dieser Systeme finden sich im Abschnitt „Chancen und Risikobericht“ des Lageberichts.

NACHFOLGEPLANUNG UND DIVERSITÄT

Ein wichtiges Element guter Corporate Governance ist es, eine den spezifischen Bedürfnissen des Unternehmens angemessene Besetzung von Vorstand und Aufsichtsrat sicherzustellen.

Wesentliche Kriterien dafür sind die fachliche und persönliche Qualifikation der Mitglieder von Vorstand und Aufsichtsrat sowie die Vielfalt in der Zusammensetzung beider Organe, einschließlich einer angemessenen Beteiligung entsprechend den gesetzlichen Vorgaben sowie die Unabhängigkeit des Aufsichtsrats.

Der Aufsichtsrat strebt für die Zusammensetzung des Vorstands im Hinblick auf Diversität die Berücksichtigung unterschiedlicher beruflicher und internationaler Erfahrungen an. Bei der Auswahl von Vorstandsmitgliedern sind neben Aspekten der Diversität Kenntnisse, fachliche Qualifikationen und die Persönlichkeit der in Frage kommenden Personen entscheidend. Die Vorstandsmitglieder sollen unterschiedliche berufliche Erfahrungen und Expertise einbringen. Das Diversitätskonzept dient insoweit als ergänzende Leitlinie bei der Auswahl geeigneter Vorstandskandidaten. 2024 wurde insbesondere eine Internationalisierung des Vorstands vorgenommen, an der

der Aufsichtsrat weiterhin festhalten möchte. Seine beiden aktuellen Mitglieder stammen jeweils aus unterschiedlichen EU-Mitgliedstaaten. Mit Willem de Pundert hat ein erfahrener Branchenkenner die Rolle des Vorstandsvorsitzenden übernommen.

Für den Vorstand hat der Aufsichtsrat im März 2025 eine Zielgröße von 0 % Frauenanteil beschlossen, da dem damaligen Vorstand keine Frau angehörte und man sich Flexibilität bewahren wollte hinsichtlich der Zusammensetzung des Vorstandsteams. Diese Zielgröße wurde im Geschäftsjahr 2025 erreicht.

Für Mitglieder des Vorstands gilt eine Altersgrenze von 70 Jahren.

Für den Aufsichtsrat der Knaus Tabbert AG besteht die gesetzliche Regelung, dass sich dieser zu mindestens 30 % aus Frauen und zu mindestens 30 % aus Männern zusammensetzen muss. Diese Quoten sind für die Aktionärsvertreter und die Arbeitnehmervertreter jeweils separat zu erfüllen, da der Gesamterfüllung – zuletzt 2024 – widersprochen wurde (Getrennterfüllung). Es ist nicht ausgeschlossen, dass in Zukunft die Gesamterfüllung maßgeblich wird.

Im Geschäftsjahr 2025 setzte sich der Aufsichtsrat auf Anteilseigner- und Arbeitnehmerseite sowohl vor als auch nach der Hauptversammlung am 11. Juli 2025 aus jeweils zwei weiblichen Mitgliedern zusammen. Daraus ergab sich eine Quote von 33,3 % für den gesamten Aufsichtsrat.

Für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats hat dieser zudem ein Kompetenzprofil beschlossen. Demnach soll dieser insgesamt über jene Kompetenzen verfügen, die angesichts der Aktivitäten der Knaus Tabbert Gruppe als wesentlich erachtet werden. Dazu gehören insbesondere vertiefte Erfahrungen und Kenntnisse

- in der Führung eines großen oder mittelgroßen international tätigen Unternehmens;
- im Industriegeschäft und in der Wertschöpfung entlang unterschiedlicher Wertschöpfungsketten;
- auf dem Gebiet der Forschung und Entwicklung, insbesondere im Bereich der für das Unternehmen relevanten Technologien sowie angrenzender oder verwandter Bereiche;
- auf den Gebieten Produktion, Marketing, Vertrieb und Digitalisierung;
- in den wesentlichen Märkten, in denen Knaus Tabbert tätig ist;
- im Rechnungswesen und in der Rechnungslegung;
- im Controlling/Risikomanagement;
- auf dem Gebiet Governance und Compliance;
- in Nachhaltigkeitsfragen.

Die nachfolgende Qualifikationsmatrix zeigt, dass die Aufsichtsratsmitglieder über unterschiedliche Kompetenzen verfügen, sodass der Aufsichtsrat als Gesamtgremium dem beschlossenen Kompetenzprofil entspricht.

Neben den genannten Kompetenzen muss gemäß den Anforderungen von § 100 Abs. 5 AktG mindestens ein Mitglied des Aufsichtsrats über Sachverstand auf dem Gebiet der Rechnungslegung und mindestens ein weiteres Mitglied des Aufsichtsrats über Sachverstand auf dem Gebiet der Abschlussprüfung verfügen, was bei einer Neubestellung eines Aufsichtsratsmitglieds zu berücksichtigen ist. Die Mitglieder müssen in ihrer Gesamtheit mit dem Sektor, in dem die Gesellschaft tätig ist, vertraut sein. Im Sinne von § 100 Abs. 5 AktG verfügt die Vorsitzende des Prüfungsausschusses Jana Donath über Sachverstand auf dem Gebiet der Abschlussprüfung. René Ado Oscar Bours verfügt in diesem Sinne über Sachverstand auf dem Gebiet der Rechnungslegung.

Mehr als die Hälfte der Anteilseignervertreter soll unabhängig von der Gesellschaft und vom Vorstand im Sinne des DCGK sein. Mindestens zwei Anteilseignervertreter sollen unabhängig von einem kontrollierenden Aktionär

im Sinne des DCGK sein (dieses Kriterium erfüllen sowohl Dr. Esther Hackl als auch Jana Donath). Die Aufsichtsratsvorsitzende, die Vorsitzende des Prüfungsausschusses sowie der Vorsitzende des mit der Vorstandsvergütung befassten Ausschusses sollen unabhängig von der Gesellschaft und vom Vorstand sein. Die Vorsitzende des Prüfungsausschusses soll zudem auch unabhängig von einem kontrollierenden Aktionär sein. Aufsichtsratsmitglieder sollen keine Organfunktion oder Beratungsaufgaben bei wesentlichen Wettbewerbern, Kunden, Lieferanten oder Kreditgebern des Unternehmens oder sonstigen Dritten ausüben und nicht in einer persönlichen Beziehung zu solchen stehen. Dem Aufsichtsrat sollen nicht mehr als zwei ehemalige Mitglieder des Vorstands angehören.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats sollen in der Regel nicht älter als 72 Jahre sein. In begründeten Einzelfällen kann hiervon abgewichen werden. Grundsätzlich soll die Zugehörigkeitsdauer zum Aufsichtsrat zwölf Jahre nicht überschreiten.

Der Aufsichtsrat hat ein Kompetenzprofil beschlossen und ist der Auffassung, dass dieses derzeit vollständig umgesetzt ist.

QUALIFIKATIONSMATRIX*

	Dr. Esther Hackl	Jürgen Spannauer	René Ado Oscar Bours	Ruben Paulus de Punderit	Jana Donath	Julien Etaix	Klaas Meertens	Roland Winkler	Claudia Mäder	Nesrin Gül	Robert Scherer	Karin Topisch
Mitglied seit	2020	2025	2020	2026	2020	2025	2020	2025	2025	2025	2020	2025
Mitglied bis	2030	2030	2030	2026	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030	2030
<i>Persönliche Eignung</i>												
Unabhängigkeit nach Deutschem Corporate Governance Kodex	x	x	x		x				x	x	x	
Kein Overboarding (<5)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<i>Fachliche Eignung</i>												
Führung eines großen international tätigen Unternehmens							x					
Caravanning-Industrie und Wertschöpfung entlang unterschiedlicher Wertschöpfungsketten	x	x		x	x		x	x			x	x
Forschung und Entwicklung, insbesondere im Bereich der für das Unternehmen relevanten Technologien sowie angrenzender oder verwandter Bereiche		x						x				x
Produktion, Marketing, Vertrieb und Digitalisierung	x	x		x			x	x		x	x	x
Erfahrung in wesentlichen Märkten, in denen Knaus Tabbert tätig ist	x				x		x	x		x	x	x
Rechnungswesen und Rechnungslegung	x		x	x	x	x	x					
Börsennotierte Unternehmen	x				x	x	x					
Controlling/Risikomanagement	x		x	x	x	x	x	x				
Governance und Compliance	x		x	x	x		x	x				
Künstliche Intelligenz	x			x				x				x
ESG	x				x							

*Diese Abschnitte sind Bestandteil der Konzernnachhaltigkeitserklärung für das Geschäftsjahr 2025.

ZIELE ZUR BESETZUNG VON FÜHRUNGS-FUNKTIONEN

Bei der Besetzung von Führungsfunktionen im Unternehmen achtet der Vorstand auf Diversität und strebt eine angemessene Berücksichtigung der Geschlechter an. Die Knaus Tabbert AG hat bei der Festlegung der Zielgrößen als technisch orientiertes Unternehmen branchenspezifische Gegebenheiten sowie die aktuelle Frauenquote in der Belegschaft zu berücksichtigen. Der Vorstand hat daher im Dezember 2025 für den Frauenanteil in der ersten Führungsebene der Knaus Tabbert AG unterhalb des Vorstands weiterhin eine Zielgröße von 33 % und für den Frauenanteil in der zweiten Führungsebene unterhalb des Vorstands weiterhin eine Zielgröße von 22 % festgelegt. Beide Zielgrößen wurden im Geschäftsjahr 2025 erreicht. Der Beschluss gilt für einen Zeitraum von fünf Jahren. Der Vorstand behält sich jedoch für die Zukunft vor, einen höheren Frauenanteil in den ersten beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands festzulegen, sofern sich dies unter Beachtung branchenspezifischer Gegebenheiten umsetzen lässt.

VERGÜTUNGSBERICHT UND VERGÜTUNGSSYSTEM

Der Vergütungsbericht über das Geschäftsjahr 2025 gemäß § 162 Abs. 1 AktG sowie der Vermerk des Abschlussprüfers über die Prüfung des Vergütungsberichts über das Geschäftsjahr 2025 gemäß § 162 Abs. 3 Satz 3 AktG sowie das geltende, von der ordentlichen Hauptversammlung am 11. Juli 2025 gebilligte Vergütungssystem gemäß § 87a Abs. 1 und 2 Satz 1 AktG sowie der von der ordentlichen Hauptversammlung am 21. Juni 2024 gefasste Vergütungsbeschluss gemäß § 113 Abs. 3 AktG werden unter <https://www.knaustabbert.de/de/investor-relations/corporate-governance> öffentlich zugänglich gemacht.

TRANSPARENTE UNTERNEHMENS-KOMMUNIKATION

Eine offene und transparente Unternehmenskommunikation ist wesentlicher Bestandteil guter Corporate Governance. Neben klaren und verständlichen Inhalten erfordert dieser Aspekt auch einen gleichberechtigten Zugang aller Zielgruppen zu den Informationen des Unternehmens.

Die Knaus Tabbert AG informiert nach ihren rechtlichen Möglichkeiten Aktionäre, Finanzanalysten, Medien und die interessierte Öffentlichkeit jeweils gleichberechtigt und aktuell über die Entwicklung des Unternehmens und wesentliche Vorkommnisse. Alle Pflichtveröffentlichungen sowie ausführliche ergänzende Informationen stehen jeweils zeitnah auf der Website der Gesellschaft zur

Verfügung. Unternehmenspublikationen wie Ad-hoc-Meldungen, Medienmitteilungen sowie Zwischen- und Geschäftsberichte, werden Analysten und Investoren zeitgleich in deutscher und englischer Sprache zur Verfügung gestellt.

Die geplanten Termine der wesentlichen wiederkehrenden Ereignisse, d. h. die Veröffentlichungstermine des Geschäftsberichts und der Zwischenberichte sowie der Termin der Hauptversammlung, sind in einem Finanzkalendarium zusammengefasst. Dieser wird am Anfang eines Geschäftsjahres veröffentlicht und auf der Website von Knaus Tabbert zur Verfügung gestellt. Die Termine für die Veröffentlichungen orientieren sich an den Anforderungen der Börsenordnung der Frankfurter Wertpapierbörse für Titel des Segments Prime Standard.